

浅谈药品采购的规范化管理

郑多辉(解放军临潼第二疗养院, 临潼 710600)

摘要: 本文从药品采购的组织构成, 招标方法、供应单位选择、品种审核、价格核定、监督机制探讨了药品采购管理的方法。

关键词: 药品; 采购; 规范管理

中图分类号: R954

文献标识码: B

文章编号: 1006- 0111(2001)01- 0056- 02

药剂科是医院药品管理的职能部门, 药品收入又是医院经济收入的重要来源, 药品采购是药剂科的一大任务, 在药品市场不太规范、厂家多、产品多、推销商多、药品差价大的情况下, 搞好药品采购就显得尤为重要。只有规范药品采购, 才能达到药品管理科学化、制度化、合理化, 现就药品采购的规范化管理探讨如下。

1 组织规范化

1.1 组织的构成 药事管理委员会要充分发挥其作用, 参与药品采购, 也可成立药品采购小组, 人员组成包括院领导、科主任、医师、药师、助理员等, 明确分工并定期开展工作。

1.2 组织的职能 广泛收集药品信息, 负责审核药品采购计划, 审核供应药品的厂家、公司、产品、价格等。

2 药品招标规范化

2.1 招标依据 药品招标不能以价格作为唯一标准, 应以药品质量、价格、品牌、品种、数量、信誉、服务等方面综合评价。要遵循公开、公正、公平及诚实信用的原则, 充分体现价格、质量、服务三者统一的原则, 确保医疗用药安全、廉价、有效。

2.2 招标的方法 药品采购的特点是品种繁多, 规格多样, 质量要求高, 产品更新快, 价格波动大。医疗单位应根据具体情况选择厂家或医药公司, 采用公开性招标, 选择性招标或限制性招标^[1]。

3 采购品种规范化

3.1 基本药品保证采购 对本院基本药品目录的品种, 必须保证供应, 采购时要细致全面, 既要满足供应又要防止积压, 做到基本药品优先采购、急救药品优先采购、专科用药优先采购、名优产品优先采购。

3.2 新特药品限量采购 对新特药品根据临床使用可限量采购, 对有科研价值的产品可优先采购, 对疗效可靠的产品可优先采购, 确保引进新药的先进

性、可靠性、使药品及时的更新换代。

4 供应单位规范化

对厂家的选择首先要选国内有影响的制药集团。医药公司要选择国家法定的单位, 不得从个体经营者采购, 对于推销员则索取推销员证, 两证一照, 注册证, 药学资料, 样品等。对于公司应了解性质、属地、规模、产品特点及联系方式等。对于产品应了解名称、成分、结构、含量、主要用途、副作用、禁忌症、剂量、用法、生产批号、效期、剂型、规格、包装、产品说明书、价格、批准文号等。

对采购量少的品种如急救药, 有效期短的药品可在当地医药公司采购, 对于采购量大的品种如青霉素、头孢唑林、维生素 C 等可以从有声望的药材集团或厂家直接采购, 对常用的品种由于生产厂家多, 可从当地就近采购, 对于名优产品要求是生产厂家。

5 药品价格规范化

实行招标采购的医疗单位, 必须按实际购进价加规定差率制定销售价, 属于国家规定的低价值药品可自主制定零售价, 属于政府定价的药品执行国家统一零售价。在市场经济的今天, 虽然政府为维护药品价格出台了不少政策, 但由于各个推销环节的促销, 使药品的价格与实际核价差距比较大, 这就要求我们及时掌握药品价格信息, 制定出本单位的药品采购价格规范。

6 监督机制规范化

6.1 完善监管机制 目前, 药品监管机制就全国来说还不完善, 有的厂商深入科室给宣传费、提成费、开方费名目繁多, 药品采购中存在的不正之风近年来一直是国家有关部门纠风工作的重点, 医疗单位应根据各科病人的用药情况定期召开分析会, 发现不轨行为应立即停用该产品, 做到有法可依, 有法必依, 执法必严, 违法必究。

6.2 提高监管队伍素质 要建立一支高素质的监

疗养院药品质量管理点滴

李驰荣, 刘保氏(空军杭州疗养院药械科, 杭州 310007)

关键词: 药品质量; 采购计划; 积压; 效期

中图分类号: R95 文献标识码: C 文章编号: 1006- 0111(2001) 01- 0057- 01

1997 年下发文件规定“普通药品的使用期限为五年”, 这样就大大改善了病人用药的质量, 提高了临床的疗效, 避免了一些不良反应。但同时也给药品的采购、储存、保管、供应等带来了一些难度。尤其在疗养院单位, 用药量少, 周转极慢, 然而, 麻雀虽小五脏俱全, 各类急救药品都要备齐, 随时用于急诊病人或紧急抢救; 战备药品也必不可少。因此, 如何加强药品质量管理就摆在我们面前。通过几年的管理实践, 我们觉得除了要坚持主渠道采购、严格管理制度外, 还应当做到:

1 按需采购, 增加采购频率

现在药品市场繁荣, 货源充足, 药品采购非常便利且送货上门。过去每月做 1 次采购计划, 现在我们采取常规药品每半个月采购一次, 按常规药品的三个月用量做采购计划; 特殊用药(如小楼首长及疗养员特殊疾病用药) 则临时采购, 按 1 个疗程的量购买; 季节性用药(如人丹、清凉油、冻疮膏等) 可根据上年消耗量做季节性采购, 这样做的好处是既可避免因药品种变化而造成药品积压浪费, 又能满足药品的优质供应, 坚决杜绝超量采购。

2 用计算机控制药库药品存量

利用计算机进行定期的用药情况分析, 及时掌握用药动向, 调整药品的最高和最低限量, 并以计算机自动控制药品的库存量, 可防止药品积压, 同时也便于及时做采购计划。

3 严格入库验收

药品入库验收时, 除了要及时检查药品的品名、规格、批准文号、生产批号、注册商标、有效期、外观质量等外, 还要留意生产批号和有效期的期限是否适合保管, 当批号很远、效期很近时, 估计我院在规

定的效期内无法用完, 即使当时没有过期也要坚决予以调换或退货。对于医药公司错发多给的数量也要坚决给予退货, 以防日后有新的药品取而代之而造成积压。

4 定期下科室检查

由于实行“中心摆药”, 疗养院各疗养科常用药是不备的, 但急救箱却是必备的, 然而, 急救箱中的药品 1 年或几年当中也难得用上 1 次, 因此, 药品在这里几乎是滞流的, 为了防止药品过期, 每逢节假日前我们下科室检查药品情况, 遇有过期失效或效期将至的, 立即通知科室进行调换。

大输液的用量随不同的季节、不同的流行疾病以及不同的用药习惯等诸多因素的不同而变化, 库存量很难掌握, 计划不周很容易造成积压过期或供给不足。针对这种情况, 我们经常下科室了解近期用药状况, 掌握第一手材料, 及时调整各种规格大输液的采购量。

5 抢救药品采取一次性更新

肾上腺素、二甲弗林、尼可刹米等抢救药品, 在疗养院用量极少, 但又不能缺少, 很显然, 它们中的绝大多数到期后需要报废处理, 因此, 为使损失减少到最低限度, 药库根据各急救箱的固定量和西药房的最高用量来制订一次购买量, 购买后一次性发放, 药库只建入、出库账, 掌握药品效期, 不备库存量, 待快到时期时, 再一次性购买更新。

疗养院不同于医院, 药品周转慢、容易积压是其一大特点, 几年来我们本着对病人高度负责的精神, 采取以上措施, 基本上杜绝了药品的积压, 提高了药品的质量, 保证了临床用药安全有效。

收稿日期: 2000- 07- 16

管队伍, 杜绝药品采购中个别领导说了算, 某个部门说了算的不正之风, 做到公开药品供应单位, 公开药品品种、公开药品价格、公开药品扣率, 依法监督, 科学公正, 廉洁自律, 行为规范。

参考文献:

- [1] 马珠, 吴滨. 医疗单位药品采购初探[J]. 中国药房, 2000, 11(1): 107.

收稿日期: 2000- 08- 04